

部门整体支出绩效自评报告

一、部门基本情况

（一）部门职能

江门市人民政府驻北京联络处是主管全市驻京工作的职能部门。主要职能：贯彻执行国家、省关于驻外地工作的方针、政策、规定，拟定驻外机构的发展和建设规划，制定驻外工作管理的规章制度和具体办法。负责我市各级党委、政府及市直有关部门与中央、国务院及国家各部委办、北京市政府及其有关部门各大专院校的沟通、联系；负责协助我市各级党委、政府及市直有关部门在北京联系引进项目、资金、人才等。负责收集、整理、报送北京社会、经济、科技等方面的信息资料，开展调查研究，供市领导参考。负责市领导、各市（区）领导以及市直有关部门领导赴北京进行公务活动的联络、接待和服务工作。负责在北京宣传江门工作。负责协助处理全市赴京非正常上访人员问题。负责联系、协调市政府驻外地办事机构的相关业务工作。承办市委、市政府交办的其他事项。

（二）年度总体工作和重点工作任务

1. 加强党的建设展现新面貌

我处党支部严格按照创建“四强”党支部的建设要求，配强配齐支部班子，强化政治学习和完善支部工作机制，加强党员队伍建设，始终把加强党的政治建设摆在首位，坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。抓牢抓实“第一议题”制度，召开支委会 10 次、支部会 20 次，专题传达学习习近平总书记重要讲话、重要指示批示和重要文件、会议精神 30 余项。拓展主题教育成果，认真组织开展党纪学习教育，落实“三会一课”、主题党日、谈心谈话、组织生活会、民主评议党员等党建工作，永葆政治本色。推动全体党员干部不断强化纪律意识、宗旨意识，全力打造一支忠诚、干净、担当的高素质干部队伍。

2. 服务全市中心工作彰显新作为

一是优化在京公务活动服务保障。始终坚持以政治为统领，健全规范各项制度和工作程序，按照巡察整改要求进一步完善政务接待、公务用车管理、财务管理等制度，把讲政治融入到政务服务保障工作中，通过事前联络沟通到位、事中服务保障到位、事后跟踪落实到位“三到位”工作机制和专人专岗负责制，团结作战、合理分工、紧密协作，把服务做精做细。全年服务来京公务的市领导 30 批次、县（市）区和市直单位部门主要领导 58 批次，有力保障全国“两会”等重大活动，服务质量得到广泛肯定。

二是建立健全联络沟通网络。围绕我市经济社会高质量发展谋对策、想办法，热情慰问在京江门籍院士、乡贤、老领导，密切联系梁启超、陈垣、司徒美堂、雷洁琼、吴冷西、唐明照、伍连德等名人的后代及相关单位，主动拜访曾经在江门挂职的领导干部，定期组织我市在北京跟班学习同志开展联谊活动，营造良性互动氛围，邀请中编办原副主任黄文平、李椿萱院士、余永定学部委员回家乡江门调研考察。加强侨界联络，组织在京工作归侨侨眷座谈，争取他们对家乡江门发展的大力支持，凝聚侨心侨智侨力。推动组建江门市北京高校联合校友会，搭建江门籍北京高校学子互助交流平台。指导北京五邑联谊会完成换届、选址挂牌、分区设立联络活动点工作，推动侨乡联谊工作迈上新台阶。承办“粤来粤美 粤品粤靓”广货粤味首都行之走进中央统战部活动成绩突出，受到中央统战部、省委统战部和省驻京办表扬肯定，活动结束后，新会陈皮、李锦记、十月初五等热销产品被中央统战部选中，成功进驻部属力学宾馆常年展销。全年开展联络沟通活动 2200 多人次。

三是组织开展系列文化交流活动。统筹链接京津江等多地资源，组织开展一系列名人文化纪念活动。借鉴梁启超诞辰 150 周年纪念活动和“栋梁展”经验，大力协调中国科协、清华大学、中国科学家博物馆、中国航天基金会、中国社科院考古所、天津梁启超纪念馆、江门市博物馆、新会梁启超

纪念馆等单位，推动梁启超“君子”演讲 110 周年学术交流活动 and “苍穹大业赤子心——梁思礼院士百年诞辰纪念展”

“考古巨擘——梁思永先生诞辰 120 周年特展”在北京、江门、天津多地顺利举办，组织融媒体矩阵宣传，引起社会各界广泛关注和良好反响。成功促成中国钓鱼俱乐部联盟在台山市举办全国海钓俱乐部川岛精英决赛，推动台山海洋旅游文化产业升级，助力“百千万工程”。着力打造江门在京名人 IP，召开司徒家族艺术成就座谈会，与吴冷西后人、李凌后人加强沟通，深入研究历史资料，为形成在京宣传江门文化的重要载体和窗口奠定基础。开展在京“江门五邑元素”走访调研，挖掘历史文化资源，提出“将北京新会会馆（梁启超北京旧居）打造成为爱国主义教育基地”的建议由全国“两会”立项推进，研究推动蓬江陈垣故居、北京伍连德故居、开平陈荣捷故居、恩平唐明照故居等的改造活化利用。

四是做好驻京信访维稳工作。加强信访工作法治化规范化建设，建立健全驻京联络与驻京信访联动协作机制，积极配合市驻京信访工作组抓好日常稳控防范，梳理排查风险隐患，依法妥善劝返处置赴京信访 80 批 112 人次（与上年同比减少 8 批 25 人次），圆满完成全国“两会”、“党的二十届三中全会”、“中非合作论坛”、“新中国成立 75 周年”等重大会议、活动期间信访安保任务，获得“广东省驻京信访安全保障工作先进集体”称号。

3. 推进“双招双引”工作打开新局面

一是信息调研工作取得新成效。加强信息协作共享，拓展国务院发展研究中心、北京东方蓝鼎、工信部赛迪研究院、华信研究院等信息采集渠道，推动信息收集常态化高质效开展。紧扣体制改革、机制创新、新质生产力培育等主题，选编报送国家部委最新政策、京津冀等地经验动态及智库、专家研究成果等相关信息 56 期共 91 篇，获市采用 7 篇次、市领导批示 4 次。

二是探索驻京招商引资新路径。主动学习借鉴珠海、佛山、惠州等驻京机构先进经验，组织全员开展招商培训，加强调查研究，推动各县（市、区）开展驻京招商，建立健全京地常态化沟通协调联动机制，形成京地联动工作合力。积极对接我市产业招商需求，加强在京智库、投行和企业拜访沟通，收集反馈投资项目线索 39 条，其中 2 条形成落地项目（海空行航空装备制造中心项目、特纳飞高端芯片项目，总投资共 2.2 亿元）。加强赴京政务服务沟通衔接，争取国家支持我市与港澳深化合作、在大广海湾经济区加快建设粤港澳特色合作平台，推进重大能源项目建设、规划电力装备产业，申报国家级数字化转型试点城市、国家历史文化名城、国家企业技术中心、国家中小企业特色产业集群，推动江门美术馆打造全国首个地级市重点美术馆，获批超长期特别国

债项目资金 12.28 亿元、2025 年海洋生态保护修复项目资金 3 亿元。做好统筹协调沟通，推动 2024 江门（北京）招商引资招才引智推介会成功举办，邀请院士、部委领导及在京高校、科研院所、知名企业等近 500 人参加，现场宣传推介江门营商环境、人才生态和侨乡特色，发布新能源、低空经济、智能装备等产业场景合作需求项目 34 个，签约新质生产力项目 10 个，成立江门市引才工作站（北京），展示品鉴“江门优品”，组织多家央媒、省媒广泛报道。

三是开创驻京招才引智新模式。探索政企校密切合作、供需有效对接招才引智新模式，健全江门籍院士、部委领导及“双挂”交流干部常态联谊机制，加强与高校、科研院所及关联央企等联系交流，推动五邑大学及鹤山市政府与北京航空航天大学，市科技局及新会区政府与清华大学技术转移研究院，市卫健局及台山市政府与中国医学科学院、伍连德基金会，蓬江区、江海区政府与北京师范大学，开平市政府与中咨海外公司，恩平市政府与中国航空学会等建立沟通渠道，推进有关交流合作项目开展。与北京广东五邑侨乡海外联谊会、市委统战部、市人社局等紧密协作，顺利完成进京就读学子交流平台——江门市北京高校联合校友会组建，发展 8 名“校园引才大使”，开展 2024 江门博士和青年人才招聘（北京站）专项行动，吸引 62 名高校博硕人才到江门发展。

（三）部门整体支出绩效目标情况

1. 优质高效做好服务保障工作。做好市、区领导同志及单门单位领导同志在京参加全国两会等重要会议，以及拜访中央部委、央企，出席重要活动等公务活动的顺利进行，确保了领导同志出行、住宿、用餐方面得到全方位的保障。

2. 提高上级部门交办任务完成率。承担市委、市政府委托工作，为江门市经济社会发展服务。在京优质高效圆满完成我市两会代表、委员全国两会期间的服务保障工作。协助市直部门、各市区等在京开展相关活动、会议，实现了相关活动会议的圆满完成。承办其他上级领导机关有关部门交办事项。

3. 在京充分发挥桥梁纽带作用，举办了多场宣传推荐江门特色特产活动，通过活动，进一步加强与中央部委、科研院所、央企国企、高等院校等单位的沟通联络，在京加强宣传推介江门作出贡献。进一步建立和加强与兄弟城市驻京机构的沟通联系，实现人才、信息互动交流，争取更多的资源支持江门的发展。确保招商引资工作多渠道推进，发挥好窗口作用。

（四）部门整体支出情况（以决算数为统计口径）

本年支出 5892614.45 元，比上年度增加 802546.16 元，增长 15.77%，增加的主要原因：2024 年有新增人员，任务

量有所增加，结转 2022 年、2023 年四市三区经费上缴金额，按工作实际需要新购置公务用车。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

2024 年度，驻京联络处积极发挥部门职能作用，依法理财，规范物资管理，厉行节约，合理安排支出进度，积极开展各项相关工作。

（二）履职效能分析

1. 优化在京公务活动服务保障。始终坚持以政治为统领，健全规范各项制度和工作程序，全年服务来京公务的市领导 30 批次、县（市）区和市直单位部门主要领导 58 批次，有力保障全国“两会”等重大活动，服务质量得到广泛肯定。

2. 建立健全联络沟通网络。围绕我市经济社会高质量发展谋对策、想办法，热情慰问在京江门籍院士、乡贤、老领导，密切联系梁启超、陈垣、司徒美堂、雷洁琼、吴冷西、唐明照、伍连德等名人的后代及相关单位，主动拜访曾经在江门挂职的领导干部，定期组织我市在北京跟班学习同志开展联谊活动，营造良性互动氛围，邀请中编办原副主任黄文平、李椿萱院士、余永定学部委员回家乡江门调研考察。加强侨界联络，组织在京工作归侨侨眷座谈，争取他们对家乡江门发展的大力支持，凝聚侨心侨智侨力。推动组建江门市

北京高校联合校友会，搭建江门籍北京高校学子互助交流平台。指导北京五邑联谊会完成换届、选址挂牌、分区设立联络活动点工作，推动侨乡联谊工作迈上新台阶。承办“粤来粤美 粤品粤靓”广货粤味首都行之走进中央统战部活动成绩突出，受到中央统战部、省委统战部和省驻京办表扬肯定，活动结束后，新会陈皮、李锦记、十月初五等热销产品被中央统战部选中，成功进驻部属力学宾馆常年展销。全年开展联络沟通活动 2200 多人次。

（三）管理效率分析

1. 切实执行相关财经法律法规制度情况

驻京联络处财务管理制度完善，2024 年度部门预算符合市委市政府的方针政策。预算执行规范有效，资金管理、支付、采购标准和程序符合市财政有关制度规定，会计核算及记账正确地反映资金使用情况。自觉接受巡察、审计及财政等相关部门的监督，积极开展内部控制和审计监督。

2. 预算执行管理情况

收入、支出项目明确，按照规定通过国库集中支付方式办理资金支付；应用财务核算信息集中监管系统进行会计核算，切实执行公务卡结算公务消费；执行专款专用，支出进度合理，凭证、账簿管理完善，会计内控制度健全，对资产处置事项进行上报审批；按要求使用资产管理系统并及时更新系统数据，按规定组织采购项目履约验收，采购项目档案管理规范。

3. 预、决算管理情况

按时间或规范要求完成部门预算，在年度预算中反映部门预算收支全貌，正确运用政府收支分类科目；部门收支内容及编报范围全部纳入部门决算范围；及时上报账务调整情况和部门决算，按要求提供“三公”经费数据；按时按要求公开部门预、决算，绩效目标、绩效自评资料且公开内容达到公开规范要求。

4. 财政专项资金绩效管理情况

绩效目标科学合理，有效跟踪监控预算执行实施情况，确保绩效目标按期实施，按照财政部门要求开展项目绩效自评工作，及时完成并按时报送绩效评价报告，加强内部管理，完善有关管理制度。

下一阶段，我处将进一步细化绩效目标，科学管理，提高资金使用效益，确保财政资金的合理高效利用。

（四）部门整体支出绩效管理存在问题提出改进措施

1. 预算编制不够细化、不够精准。

2. 资金支出进度不够合理。原因：由于工作任务不断变化，按工作实际情况执行。预算的编制和执行存在一定的变化。

改进措施如下：

加强预算前期工作，根据往年实际支出和当年的实际情况，合理编制预算，提高预算执行率。

三、其他自评情况

无。

四、上年度绩效自评或财政重点绩效评价整改情况

针对上年没有绩效信息公开的情况，2024 年已按规定在政府网站公开绩效自评资料情况。